

PLAN STRATEGIQUE 2017-2019



**DIRIGER AVEC RESPONSABILITÉ
POUR
ALLER EN EAU PROFONDE**

DIRIGER AVEC RESPONSABILITÉ



ALLER EN EAU PROFONDE

UNIAPAC-AFRICA

L'AFRIQUE QU'ON REVE

1- La solidarité comme critère de gestion ;



2- Le bien commun comme référence dans l'économie et la politique.

UNIAPAC INTERNATIONAL

PANORAMA GENERAL

- C'est un lieu international de rencontre des **Dirigeants d'Entreprise** et des **Institutions** afin de promouvoir la pensée sociale chrétienne dans le monde des entreprises.
- C'est une **Confédération Internationale** d'**associations chrétiennes** de dirigeants d'Entreprises et Institutions.

UNIAPAC INTERNATIONAL

PANORAMA GENERAL

- C'est une association à but non lucratif, qui a été fondée en 1931. Le Siège se trouve à Bruxelles, en Belgique.
- L'UNIAPAC est présente dans plus de 31 pays du monde.

UNIAPAC - AFRICA

1- Qu'est-ce que c'est ?

- C'est une section africaine de l'UNIAPAC Internationale.
- Elle a été fondée le 26 février 2010 à Ouagadougou, la capitale du Burkina Faso. Elle a son siège dans cette même ville.
- Elle veut rassembler toutes les organisations patronales chrétiennes siégeant en Afrique.

UNIAPAC - AFRICA

2- Pays Membres

- Angola
- Burkina Fasso
- Cameroun
- RD Congo
- Gabon
- Sao Tomé et Principe
- Sénégal Bénin
- Tchad Cap-Vert
- Togo Congo
- Zimbabwe Guinée Bissau
- Madagascar



UNIAPAC - AFRICA

3- Principes Fondamentaux

1. L'enseignement social de l'Eglise :

Guidée par l'enseignement social de l'Eglise, l'UNIAPAC-AFRIQUE veut promouvoir la construction d'une Afrique et, de manière générale, l'avènement d'un monde qui met l'homme au centre et où Dieu, le Créateur de l'univers, reste l'horizon ultime de toute chose.



UNIAPAC - AFRICA

3- Principes Fondamentaux

2. La vision du Dirigeant Chrétien d'Entreprise :

La fonction du dirigeant d'entreprise est une vocation, un appel divin pour contribuer au mieux-être de tout homme et de tout l'homme. Il exerce son ministère dans la poursuite de l'œuvre divine de la création.



UNIAPAC - AFRICA

4- Défis

- L'UNIAPAC-AFRIQUE se propose de relever certains défis de la société en Afrique tels que la saine gestion de l'économie, la bonne gouvernance, la responsabilité sociale des entreprises pour la promotion de la personne humaine et celle du bien commun ainsi que le défi du pluralisme culturel et religieux.



UNIAPAC - AFRICA

4.1- Défis : la mauvaise gestion économique, la mauvaise gouvernance et la responsabilité sociale des entreprises

Parmi les problèmes auxquels l'Afrique est aujourd'hui confrontée figurent la mauvaise gestion économique et la mauvaise gouvernance. Les deux sont liés. Les conséquences de cet état des choses sont désastreuses pour nos populations : pauvreté toujours galopante, fossé criante entre riches et pauvres, malversations financières, corruption, régimes politiques frigidés, absence de démocratie, etc.

A la lumière de l'enseignement social de l'Eglise, l'UNIAPAC-AFRIQUE veut promouvoir une gestion saine et efficace des affaires et une gouvernance de qualité, soucieuse du bien de tous et de chacun.

UNIAPAC - AFRICA

4.1- Défis : la mauvaise gestion économique, la mauvaise gouvernance et la responsabilité sociale des

entreprises

• Dans un monde, caractérisé par le matérialisme et la recherche effrénée du gain, la responsabilité sociale des entreprises devient une « urgence », un devoir impérieux, dans la mesure où il s'agit de concevoir les « affaires » non pas comme un moyen de faire le maximum de profit, mais plutôt comme un service à rendre à la société tout entière pour le bonheur de tous et de chacun, tout en procurant aux investisseurs un retour juste de leur engagement et risques pris.

UNIAPAC - AFRICA

4.2- Défis : la destinée universelle des biens de la Terre et pluralisme culturel, linguistique, religieux...

- Les biens de la terre appartiennent à tous. Telle est la vision chrétienne qui sous-tend la théorie de la destinée universelle des biens de la Terre.

Dès lors, la construction d'un monde, caractérisé par le souci du bien commun, de la solidarité et de la fraternité universelles, doit constituer le but majeur de notre agir en société.

UNIAPAC - AFRICA

4.2- Défis : la destinée universelle des biens de la Terre et pluralisme culturel, linguistique, religieux...

- La mondialisation a fait apparaître un phénomène inédit : l'avènement du pluralisme culturel, linguistique, religieux et autres. Aussi, bon gré mal gré, sommes-nous condamnés à vivre ensemble avec nos différences.

Face à ce pluralisme, l'UNIAPAC-AFRIQUE entend promouvoir une Afrique où la diversité culturelle, linguistique et religieuse ne constitue nullement la cause des conflits et des guerres, mais plutôt un atout pour célébrer nos richesses culturelles dans la fraternité, la réconciliation et la paix.

UNIAPAC - AFRICA

5- Quelle est sa Mission

- La mission de l'UNIAPAC-AFRIQUE s'inscrit dans celle de l'UNIAPAC-INTERNATIONALE qui s'énonce comme suit :

« A la lumière de l'enseignement social de l'Eglise, son but est de promouvoir auprès et au travers des dirigeants la vision et le déploiement d'une économie au service des personnes et du bien commun de l'humanité dans son ensemble de telle sorte qu'ils s'engagent en faveur de :

*- leur **FORMATION** personnelle,*

UNIAPAC - AFRICA

5- Quelle est sa Mission

- la **TRANSFORMATION** de leurs entreprises et de leur environnement de travail, et
- la contribution à la **CONSTRUCTION** d'une société plus juste et plus humaine ».

- A l'instar de l'UNIAPAC-INTERNATIONALE, l'UNIAPAC-AFRIQUE accomplit sa mission par des activités diverses, notamment les œuvres économiques et sociales, les publications, les recherches, les séminaires, les forums, les colloques, les congrès, etc.

UNIAPAC - AFRICA

5- Mission

- Développer nos associations nationales à travers un partenariat,
- Contribuer à la reconstruction d'une société plus juste et plus humaine,
- Défendre et promouvoir un modèle économique basé sur l'homme en tant que fin et non comme moyen.
- Contribuer au regard de la pensée sociale de l'Eglise à la construction d'une forte économie africaine,
- Soutenir spirituellement ses membres.

UNIAPAC - AFRICA

6- Objectifs

VISION ET OBJECTIFS : l'Afrique que nous voulons

1. Intensifier le partenariat entre les différentes Associations Nationales afin de transmettre et d'appliquer l'Enseignement Social de l'Eglise et être un facteur de la propagation de l'Evangile dans les Entreprises.
2. Consolider et/ou élargir les Associations Nationales dans tous les pays d'Afrique et Madagascar.

UNIAPAC - AFRICA

6- Objectifs

VISION ET OBJECTIFS : l'Afrique que nous voulons

3. Que l'UNIAPAC ait un rôle de vecteur dans le développement économique et social et soit une référence, où les valeurs que nous promouvons influent sur les grandes décisions dans notre continent.

UNIAPAC - AFRICA

6- Objectifs

VISION ET OBJECTIFS : l'Afrique que nous voulons

4. Que les dirigeants de l'UNIAPAC, inspirés de l'Enseignement Social de l'Eglise, jouent un rôle de leadership dans la société civile, par leur participation dans les organisations nationales et internationales, pour la promotion du Bien Commun.

UNIAPAC - AFRICA

6- Objectifs

VISION ET OBJECTIFS : l'Afrique que nous voulons

5. Établir des réseaux de communication pour que l'UNIAPAC soit de plus en plus un moyen de transmission des expériences positives réalisées pour les Associations de chaque pays.

6. Intensifier les relations avec l'UNIAPAC INTERNATIONALE (du monde entier), avec la hiérarchie de l'Eglise et les autres organisations du continent pour fortifier le mouvement chrétien mondial en son action, pour modérer les effets controversés de la globalisation et appuyer ses effets positifs.

UNIAPAC - AFRICA

6- Objectifs

VISION ET OBJECTIFS : l'Afrique que nous voulons

7. Promouvoir et être une référence de la responsabilité sociale inspirée de la Pensée Sociale de l'Eglise.



UNIAPAC - AFRICA

7.1- Actions : Qu'est-ce que nous pouvons ?

Nous pouvons:

- Être une voix pour l'Afrique
- Être un témoin pour l'Afrique
- Participer à la détermination et à l'évolution de l'économie africaine
- Apporter à l'Eglise chrétienne notre connaissance et expérience de l'économie mondiale et être vecteur de la pensée et de la compréhension de l'Evangile.

UNIAPAC - AFRICA

7.2- Actions : Nous avons le devoir de ...

- Créer des moyens de communication pour consolider nos associations en vue d'une unité d'action sur le plan économique et social.
- Créer des conditions de dialogue, de partage d'expériences, de rencontres, et d'initiatives qui puissent promouvoir notre vision de l'économie au service des HOMMES.
- Créer les conditions d'une représentation permanente dans les grandes organisations qui sont en relation avec l'économie mondiale.

UNIAPAC - AFRICA

7.2- Actions : Nous avons le devoir de ...

- Trouver des chemins pour dialoguer avec ceux qui ne croient pas ou n'ont pas la foi chrétienne, avec tous les hommes et femmes de bonne volonté, qui se préoccupent de la place de la personne dans l'économie mondiale.

UNIAPAC - AFRICA

7.2- Actions : Nous avons le devoir de ...

- Nous devons trouver les moyens d'organisation et les ressources pour supporter notre Mission.



UNIAPAC - AFRICA

7.3- Actions : Ce que nous pouvons faire

- Formuler des recommandations à nos gouvernants pour la prise en charge de nos réalités africaines dans la détermination des politiques économiques surtout en matière de promotion et de gestion du BIEN COMMUN.
- Travailler individuellement et collectivement à la création d'une société articulée autour d'un modèle social acceptable car égalitaire et plus juste.

UNIAPAC - AFRICA

7.3- Actions : Ce que nous pouvons faire

- Nous Entrepreneurs , hommes et femmes, devons diriger en TOUTE RESPONSABILITE PAR L'EXEMPLE.
- Nous chrétiens, SEL DE LA TERRE ET LUMIERE DU MONDE, devons aller à la rencontre de l'Evangile dans l'exercice de nos responsabilités de chaque jour.
- Nous devons aujourd'hui nous LEVER, nous mettre debout, résolument, comme un seul homme, ALLER EN EAU PROFONDE pour bâtir une AFRIQUE où règnent la solidarité, la paix, la fraternité et la justice pour TOUS.

UNIAPAC - AFRICA

7.4- Facteurs Importants

- Développer le principe de SUBSIDIARITE dans les affaires comme instrument de soutien, de promotion et développement des entités sociales inférieures surtout en cette période de crise économique et sociale.
- Développer la RESPONSABILITE SOCIALE, comme moyen de recherche du BIEN COMMUN et de la préservation de la DIGNITE HUMAINE.
- Développer une formation de base inspirée de nos valeurs chrétiennes, tirées de la Doctrine sociale de l'Eglise à savoir l'AMOUR, la VERITE, la LIBERTE, la SOLIDARITE et la JUSTICE.

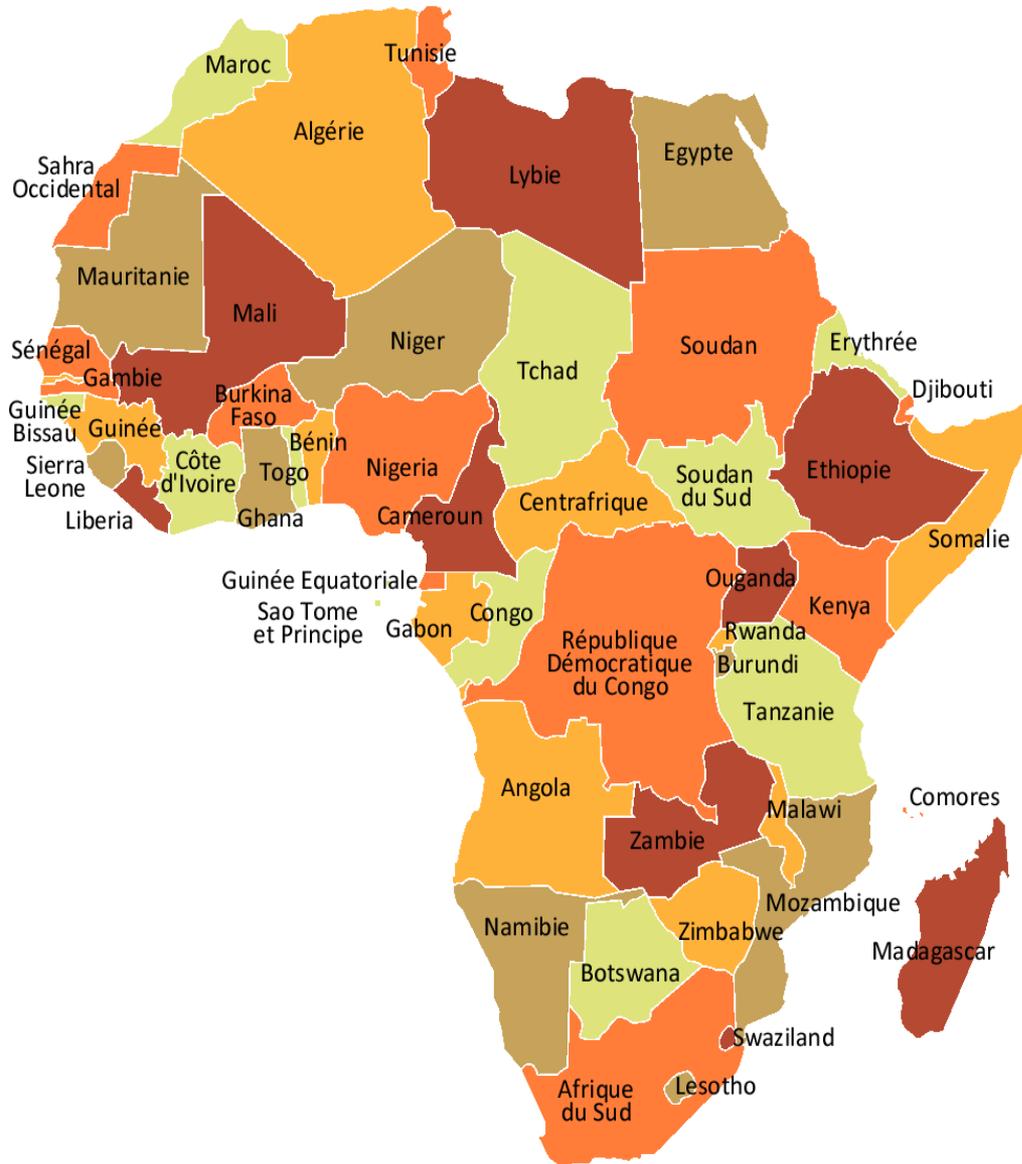
UNIAPAC - AFRICA

7.4- Facteurs Importants

- Participer aux sujets d'actualité économiques, sociales et renforcer les valeurs politiques.
- Développer le meilleur réseau de contacts interne et externe.
- Assurer une meilleure visibilité et une présence constante.

UNIAPAC - AFRICA

8- L'Afrique que nous rêvons



UNIAPAC - AFRICA

8.1- La vocation de l'homme d'affaires:

Contribuer au développement de l'humanité par

- L'éthique dans les affaires ;
- La création de richesses et leur juste distribution ;
- La solidarité avec les démunis .

UNIAPAC - AFRICA

8.2- En quoi faisant ?

- Elaborer un guide de l'éthique dans les affaires ;
- Former tous nos membres à la gestion pratique au regard de l'enseignement social de l'Eglise ;
- Elaborer des programmes qui tiennent compte de nos valeurs chrétiennes d'amour, de solidarité et de partage ;
- Contribuer à la construction d'une société plus juste et plus humaine dans la conduite des affaires économiques, politiques et sociales ;

UNIAPAC - AFRICA

8.2- En quoi faisant ?

- Développer un partenariat avec toutes les organisations africaines et mondiales pour partager nos valeurs ;
- Développer une communication pour porter la voix de notre organisation en Afrique et dans le monde ;
- Multiplier nos rencontres (congrès, séminaires, colloques et réunions) pour fortifier les bases de notre organisation ;
- Marquer notre présence par la sponsorisation des rencontres organisées par les associations chrétiennes

UNIAPAC - AFRICA

9- Axes Plan d'actions 2017-2019

1. La question des statuts ;
2. La politique financière (cotisations, compte, recherche finances pour projets) ;
3. La situation des Associations (développement partenariat intra/extra) ;
4. L'élargissement de l'UNIAPAC (quelle stratégie mettre en place) ;
5. La question de la communication (TIC/Journal) ;
6. La représentation à l'Union Africaine.

UNIAPAC - AFRICA

10- Thèmes à développer

1. L'Ethique dans la gestion ;
2. L'Emploi des jeunes : la réponse de l'UNIAPAC ;
3. Le Dialogue Inter-religieux ;
4. Fiscalité et Justice;
5. La Diversité Religieuse ou culturelle en Entreprise;
6. La gouvernance pour le Bien Commun en